

## **Szanowno Rado! Panie Przewodniczący! Drodzy Mieszkańcy Miasta i Gminy w Nakle nad Notecią!**

5 grudnia minął rok od chwili, kiedy to głosy wyborców z naszego okręgu wyborczego dały mi do rąk zaszczytny mandat do służby na rzecz naszej społeczności lokalnej.

Z tym dniem przypadł mi zaszczyt objęcia stanowiska burmistrza, po raz pierwszy zresztą w mojej karierze na szczeblu samorządowym.

Obejmując to stanowisko, postanowiłem po upływie roku złożyć przed państwem rodzaj sprawozdania ze wszystkich działań, jakie podjąłem na rzecz naszych mieszkańców.

Gmina jako podstawowa jednostka samorządu terytorialnego, realizuje na rzecz swoich mieszkańców sprawy publiczne o znaczeniu lokalnym, które ustawowo dzielą się na dwa rodzaje: nadane ustawowo zadania własne i przydzielone przez władze państwowe zadania zlecone.

Wyborcy, oddając rok temu na mnie głosy, liczyli, że sposób zarządzania gminą zmieni się na lepsze. Gdy decydowałem się na kandydowanie w wyborach, też chciałem zmian. Jako burmistrz chciałem je wprowadzić wspólnie z radą miejską.

Mam nadzieję, że ocenicie państwo część wprowadzonych przez ostatni rok zmian jako korzystne. Mam też świadomość, że przy okazji następnych wyborów samorządowych nasi wyborcy rozliczą nas z obietnic danych im podczas kampanii wyborczej.

Modyfikujemy oczywiście nasze wyborcze zapowiedzi, m.in. na podstawie uwag mieszkańców miasta i gminy. Nigdy o tym nie zapominam i traktuję pełnioną przez siebie funkcję jako publiczną służbę na rzecz wspólnego dobra.

Zadbałem o większą przejrzystość procedur w przypadku decyzji, podejmowanych zarówno w interesie społeczności lokalnej, jak i w poszczególnych, jednostkowych przypadkach. Jednym z moich urzędowych priorytetów jest traktowanie obywateli zwracających się do nas w jakiegokolwiek sprawie jako pełnoprawnych partnerów, dla których wykonujemy swoją pracę. Zarówno moja praca na stanowisku burmistrza, jak i praca podległych mi urzędników jest służbą na rzecz wspólnego dobra. Odkąd objąłem swoje stanowisko, w kierowanym przeze mnie urzędzie nie ma miejsca na inne postawy wobec obywateli.

W budynku Urzędu Miasta i Gminy przeprowadzono drobne remonty i inwestycje m. in.:

- 1) wymieniono meble
- 2) wykonano prace remontowo – adaptacyjne pomieszczeń na biura
- 3) naprawiono dach archiwum urzędu
- 4) zakupiono nową tablicę ogłoszeń ( przed urzędem)
- 5) rozbudowano sieć alarmową w Urzędzie
- 6) zakupiono nowy samochód do Urzędu ( realizacja grudzień br.)
- 7) wymieniono i zmodernizowano oświetlenie w budynku Urzędu zgodnie z zaleceniami PIP
- 8) adaptacja i remont pomieszczenia kasowego w Urzędzie
- 9) skrzynka elektryczna do nowego przyłącza doprowadzającego energię elektryczną do Urzędu

Od 1 stycznia do 30 listopada br. wydałem 109 Zarządzeń Burmistrza oraz 32 zarządzenia jako kierownik Urzędu w tym:

- regulamin przeprowadzania okresowej oceny kwalifikacyjnej pracowników samorządowych,

- nowy regulamin naboru na stanowiska w Urzędzie Miasta i Gminy,
- nowy Regulamin Organizacyjny UMiG – został on w ciągu roku zmieniony m.in. z powodu utworzenia Referatu Promocji i Pozyskiwania Środków Zewnętrznych.

W 2007r. rozwiązano umowę z kancelarią prawną ( 28.02.2007r.) Od 1 marca br. zatrudniono na  $\frac{3}{4}$  etatu radcę prawnego. Zmiany w sposobie obsługi prawnej spowodowały lepszą organizację pracy oraz roczne oszczędności w stosunku do roku 2006 o ok. 13 tys. zł.

Na przełomie roku 2006/2007 przeprowadzono przetarg nieograniczony na zakup sprzętu komputerowego oraz drukarek do Urzędu. Całkowita wartość zamówienia wynosiła 88 tys. zł. W ramach tej kwoty zakupiono zestawy komputerowe szt.7, serwery szt.5, komputer przenośny, drukarkę sieciową, projektor multimedialny oraz zasilacze UPS. W październiku br. zmodernizowano okablowanie strukturalne oraz dedykowane zasilanie komputerów w nowych pomieszczeniach biurowych na wartość 8 tys. zł.

W listopadzie przeprowadzono przetarg nieograniczony na zakup 15 sztuk zestawów komputerowych i laptopa ( ok. 60 tys. zł) oraz urządzenia skanujące – kopiującego (ok.18 tys. zł) dla urzędu.

Na przełomie września/października przeprowadzono istotną zmianę w telekomunikacji w budynku urzędu, która będzie miała znaczący wpływ na zredukowanie kosztów w tej dziedzinie. Zakupiono w leasingu nowoczesną centralę telefoniczną. Zakup centrali umożliwił wprowadzenie istotnych oszczędności w dziedzinie telekomunikacji począwszy od obniżenia abonamentów, zmiany taryf telefonicznych ( m.in. naliczanie sekundowe) aż po tańsze połączenia. Dodatkowo centrala posiada urządzenie wykonujące bilingi połączeń wychodzących oraz przychodzących. Leasing na centralę razem z dedykowanymi urządzeniami zawarto na okres 4 lat, natomiast całościowa wartość umowy ( razem z odsetkami) będzie wynosiła 53 tys. zł.

W wyniku zaakceptowanych przez Radę Miejską na 2007 r. podwyżki stawek podatkowych, pozyskano do budżetu dodatkowe dochody w kwocie ok. 600 tys. zł, które w całości przeznaczono na inwestycje. Za 2006 r. wydatki majątkowe wykonano na poziomie 2.856.017 zł, natomiast na 2007 r. zaplanowano kwotę 3.711.966,60 zł – wzrost o ok. 30,5%.

#### **Najważniejsze zadania inwestycyjne:**

1. Odnowa wsi – kontynuacja ( lata 2005 – 2007)

- boisko w Występie I etap,
- kort tenisowy w Olszewce – I etap
- boisko w Ślesinie – II etap
- siłownia w Lubaszczu – II etap

Na w. wym. zadania pozyskano z Urzędu Marszałkowskiego łączną kwotę 200 tys. zł.

2. Budowa ścieżki rowerowo – pieszej z Nakła do Paterka, wartość inwestycji 150 tys. zł ( przy współudziale Starostwa Powiatowego i Zarządu Dróg Wojewódzkich) wykonano 956 m kw. powierzchni ścieżki.

3. Budowa ul. Orzeszkowej – wartość inwestycji 109 tys. zł. Wybudowano 715 m kw. powierzchni utwardzonej.

4. Budowa ul. Gimnazjalnej o łącznej długości 75 mb – wartość inwestycji 72 tys. zł.

5. Budowa ul. Prusa
6. Wykonano chodnik w Występie o długości 115 mb oraz zakończono prace związane z utwardzeniem Placu Szkolnego.
7. Trwają prace remontowe związane z adaptacją i rozbudową budynku zamieszkania zbiorowego w Potulicach siłami Zakładu Robót Publicznych.
8. Zakupiono budynek przy ul. Dworcowej w Nakle nad Not. w celu adaptacji na cele mieszkaniowe.
9. Prowadzone są wykupy gruntów oraz regulacje prawne w celu rozpoczęcia budowy kanalizacji ściekowej i deszczowej w ul. Tuwima,
10. Budowa kanalizacji w ul. Rzemieślniczej w Ślesinie – wartość inwestycji 120 tys. zł,
11. Zakończono inwestycje związane z budową kanalizacji ściekowej w Występie II – łączna wartość inwestycji 243.900 zł,
12. Opracowano alternatywne rozwiązanie rekultywacji wysypiska w Rozwarzynie. Zmniejszono koszt rekultywacji o ok. 60% tj. 800 tys.. zł,
13. Budowa kanalizacji ściekowej w ul. Długiej w Nakle nad Notecią. Łączna wartość inwestycji 1.300.000 zł.
14. Kontynuacja remontów w budynkach oświatowych – Szkoła Podstawowa Nr 3 (sala gimnastyczna, sanitariaty) i Nr 2 ( sanitariaty), Gimnazjum Nr 3 (sanitariaty) i Nr 4 ( remont elewacji),
15. Budowa infrastruktury na terenach przy obwodnicy – budowa sieci wodociągowej przy współdziałaniu KPWiK oraz inwestorów prywatnych,
16. Place zabaw Michalin, Karnowo,
17. W trakcie przygotowań do realizacji ( polegających na opracowaniu dokumentacji, uzyskania pozwoleń, konkursy) są:
  - ul. Leśna – pozwolenie na budowę
  - droga wewnętrzna pomiędzy ul. Ks. Skargi, a ul. Pocztową w Nakle nad Not..
  - droga do Janowa,
  - sieć kanalizacji w Występie I,
  - kanalizacja deszczowa w ulicy Kilińskiego,
  - kanalizacja sanitarna w ulicy Piaskowej,
  - basen kryty,
  - kanalizacja sanitarna w Olszewce
  - utwardzenie drogi wraz z kanalizacją deszczową w ul. Półwiejskiej,
  - adaptacja budynku na potrzeby mieszkaniowe w miejscowości Polichno,
  - budowa świetlicy w Polichnie,
  - modernizacja boiska przy Szkole Podstawowej Nr 2,
  - przebudowa kolektora deszczowego w ul. Długiej,
  - budowa boiska w Lubaszczu,
18. Opracowano dokumenty pomocnicze dotyczące programu rewitalizacji, audytu energetycznego budynków oświatowych ( Gimnazjum Nr 3 i Szkoła Podstawowa Nr 3)
19. W trakcie przygotowania znajdują się dokumenty planistyczne na potrzeby opracowania strategii Gminy.
20. W ramach udziału w Związku Miast i Gmin Nadnoteckich przygotowano koncepcję turystycznego zagospodarowania Noteci oraz koncepcję budowy stacji w Nakle nad Notecią.

Zdaję sobie sprawę z faktu, że wymienione projekty nie wyczerpują potrzeb naszej gminy. Proszę jednak pamiętać, że nasz budżet ma swoje ograniczenia. Dlatego tak ważną i pilną kwestią jest jego powiększenie.

## **Rolnictwo i Gospodarka Nieruchomościami**

W okresie od 5 grudnia 2006 do 5 grudnia 2007 sprzedano 32 działki o powierzchni 3,1790 ha za łączną cenę 688.802 zł. Ponadto w tym samym czasie z gminnych zasobów sprzedano:

- 32 lokale mieszkalne na łączną kwotę – 258.210 zł,
- 1 budynek mieszkalny w Polichnie – 30.300 zł,
- 1 budynek użytkowy położony w Potulicach – 38.000 zł,
- 1 budynek użytkowy położony w Nakle nad Not. – 40.000 zł

W budżecie na 2007 r. zaplanowano sprzedaż składników majątkowych i sprzedaż ratałną na kwotę 1.017.000 zł, a na dzień 30 listopada br. wykonano 1.099.482,20 złotych, co daje 108,3%.

W celu formalnego przekazania obiektów kotłowni gminnych do eksploatacji w dniu 27 kwietnia br. zostały zawarte umowy z NADM o wykonywanie usług w zakresie eksploratora kotłowni lokalnych, czterech kotłowni zlokalizowanych w Nakle oraz w Trzeciewnicy.

Zarządzeniem ustaliłem czynsz, podwyższając dotychczasową stawkę bazową czynszu za 1 m kw. powierzchni użytkowej lokali mieszkalnych i socjalnych o 45% 5 listopada br. zostało podpisane porozumienie z właścicielem nieruchomości położonej w Gumnowicach na użytkowanie przez Gminę budynku mieszkalnego do 30 września 2009 r.

## **Gospodarka Komunalna i Ochrona Środowiska**

### **1. Zainicjowano przekazanie infrastruktury i zadań związanych z eksploatacją kanalizacji deszczowej występującej na terenie g. Nakło nad Not.**

Powolałem zespół roboczy, którego zadaniem było zaproponowanie rozwiązań zmierzających do przekazania do KPWiK W Nakle infrastruktury oraz zadań związanych z odprowadzeniem wód opadowych na terenie gminy. W wyniku prac zespołu 29 listopada podjęta została uchwała w sprawie przekazania składników majątkowych w drodze aportu do KPWiK.

Ponadto zlecono wykonanie inwentaryzacji znacznej części kanalizacji deszczowej. W oparciu o środki zabezpieczone w naszym budżecie udrożniono znaczną część kanalizacji deszczowej i wykonano konserwację cieków wodnych. Niezbędne jest jeszcze zabezpieczenie dodatkowych środków finansowych na bieżące utrzymanie oraz na uregulowanie strony formalno – prawnej, w tym opracowanie operatorów wodnoprawnych wraz z uzyskaniem stosownych pozwoleń na odprowadzenie wód opadowych i roztopowych, a także inne wydatki związane z przekazaniem do KPWiK kanalizacji deszczowej.

Sfinalizowana została umowa i pozyskano środki pochodzące z WFOŚiGW, stanowiące refundację części kosztów poniesionych przez Gminę w roku 2006 na realizację zadania pn. „ Usuniecie skutków zanieczyszczenia substancjami ropopochodnymi piaskownika w Rozwarzynie i rowów melioracyjnych oraz rzeki Noteć.

2. Zadania związane z gospodarką z odpadami, ochroną środowiska, utrzymaniem czystości i porządku w gminie oraz utrzymaniem zieleni wykonywane zostały zgodnie z przyjętymi planami i zabezpieczonymi środkami finansowymi w budżecie oraz pozyskanymi z WFOŚiGW.

## **MIEJSCA PAMIĘCI**

W wyniku pozyskania dotacji od Wojewody Kujawsko – Pomorskiego w wys. 13 tys. zł na zadania wynikające z obowiązku utrzymania cmentarzy, kwater i grobów wojennych, dokonano wymiany obrzeży lastrykowych przy 14 mogiłach na cmentarzu ofiar terroru hitlerowskiego w Potulicach.

## **DROGI**

W okresie tego roku wykonano następujące prace w zakresie dróg:

1. remont chodników dla pieszych Dworcowa Nakło n.Noteć (w ramach współpracy z LIDL), Dolna, Chrzastowo i część ul. Bydgoskiej,
  2. podbudowę ul. Kasztanowej w Występie umożliwiając dojazd do działek budowlanych,
  3. podbudowę drogi Paterek – Janowo na odcinku 300 mb,
  4. naprawa drogi gruntowej ul. Karpacka w Trzeciewnicy,
  5. remont części nawierzchni na ul. Bohaterów – dojazd do domu przedpogrzebowego,
  6. naprawa przepustu i odcinka drogi w Sucharach,
  7. naprawiono część drogi gruntowej ul. Świerkowa w Ślesinie,
  8. zamontowano 16 progów zwalniających w Nakle i Potulicach,
  9. zlecono wykonanie dokumentacji technicznej na remont nawierzchni Pl. Konopnickiej i części Dąbrowskiego oraz placu przy ul. Poznańskiej, aktualnie prowadzony jest tam remont,
  10. remonty cząstkowe ulic i dróg z nawierzchnią bitumiczną
  11. naprawa dróg gruntowych,
- Remont części kładki dla pieszych przy ul. Mickiewicza,
12. oznakowanie poziome ulic miasta – malowanie,
- Naprawa cieku wodnego Kolczatka Pd Policji przy ul. Pocztovej do ul. Wodnej.

Ostatnie miesiące to również intensywne działania mające na celu zakwalifikowanie kluczowych dla Nakła projektów inwestycyjnych na tak zwaną Indykatywną Listę Projektów Kluczowych Regionalnego Programu Operacyjnego. Znalezienie się projektu na ww. liście znacznie zwiększa szanse na pozyskanie środków unijnych. Udało się wprowadzić na listę dwa nakielskie projekty – obwodnicę północ – południe oraz rewitalizację terenów miasta w tym budowa krytego basenu miejskiego. Ponadto w porozumieniu ze Starostwem Powiatowym oraz Zespołem Żeglugi Śródlądowej udało się przeforsować projekt portu rzeczny – mariny na Noteci oraz opracować koncepcję.

Na całokształt mojej pracy wpływają też zadania wykonywane przez Spółki i jednostki organizacyjne gminy, i tak:

**1. KPWiK Sp. z o.o.**

1) wykonano prace projektowo – budowlane mające na celu rozwój sieci wodociągowej i kanalizacyjnej. W okresie roku wybudowano łącznie 1500 m magistrali sieci wodociągowej, 150 m kanalizacji sanitarnej i 350 m przyłączy wodociągowych. Wybudowana sieć wodociągowa i kanalizacyjna przebiega w ul. Karnowskiej, Armii Krajowej, Staszica, Olszewskiej oraz Wzgórzu Wodociągowe. Inwestycje te sfinansowano ze środków właścicieli nieruchomości, dofinansowania ze środków Gminy oraz środków własnych KPWiK.

2) w tym okresie wykonano również prace adaptacyjne związane z przebudową starej stacji uzdatniania wody na zaplecze techniczne, co znacznie poprawiło warunki pracy dla służb remontowych KPWiK oraz obsługi posiadanego sprzętu.

3) zmniejszono koszty działalności Spółki o kwotę 38.204,72 zł rocznie z tytułu wynagrodzenia członków Rady Nadzorczej.

**2. NADM Sp. z o.o.**

1) przejęto obowiązki właściciela wobec lokali w zakresie wnoszenia zaliczek za media,

2) przyspieszono, w miarę możliwości, spłaty zadłużenia wobec wspólnot mieszkaniowych oraz Spółki,

3) zwiększono środki na remonty nieruchomości gminne,

4) zmniejszono koszty działalności Spółki o kwotę 8.400 zł rocznie z tytułu wynagrodzenia członków Rady Nadzorczej,

5) podjęto inicjatywę umożliwiającą klientom NADM bezpośredni kontakt z Radą Nadzorczą.

Przez pierwszy rok działalności nie udało się znacząco zwiększyć ilości lokali socjalnych, które są niezbędne do prawidłowego prowadzenia egzekucji wobec lokatorów nie wywiązujących się ze swoich podstawowych obowiązków dotyczących uiszczania opłat za zajmowany lokal mieszkalny, jak również dla mieszkańców gminy o najniższych dochodach. Podjęte działania pozwolą na częściowe rozwiązanie problemów mieszkaniowych.

**3. ZOOR – podjęto działania oszczędnościowe w oświacie, w wyniku, których:**

1) obniżone zostały koszty funkcjonowania stołówek szkolnych,

2) przygotowano procedury do przejęcia dwóch szkół – Trzeciewnica i Olszewka – przez działające w tych miejscowościach stowarzyszenia.

3) Zwiększone zostało tygodniowe pensum niektórych nauczycieli,

4) Uregulowano tygodniowy obowiązek wymiaru godzin zajęć dydaktycznych dyrektorów i wicedyrektorów szkół i przedszkoli,

5) Zlikwidowano oddział zamiejscowy w Gorzeniu,

6) Wprowadzono zmiany reorganizacyjne polegające na likwidacji filii Przedszkola w Paterku

7) Sprzedaż nakładów Gminy – Ośrodek Wypoczynkowy w Kaczorach,

8) Zainstalowano monitoring wizyjny w Szkołach Podstawowych Nr 2, 3, 4 i Gimnazjum Nr 3. Na realizację zadania pozyskano kwotę 25.600 zł,

- 9) Pozyskano środki finansowe z przeznaczeniem na zakup lektur do bibliotek wiejskich szkół podstawowych i gimnazjalnych w kwocie 3.500 zł,
4. **Zakład Robót Publicznych** – w 2007 roku w ramach robót publicznych pracowało 73 bezrobotnych. Oprócz prac porządkowych wykonano m.in :
  - 1) remont pomieszczeń ZOOR,
  - 2) remont pomieszczeń Urzędu,
  - 3) remont Stadionu,
  - 4) naprawę „masą na zimno” dziur w jezdni,
  - 5) prace remontowe w przedszkolach i szkołach,
  - 6) wykonanie chodnika na ul. Mickiewicza , Dworcowej, w Występie, Dolnej, Chrząstowie, Bydgoskiej I etap, drogi dojazdowej do kaplicy na ul. Bohaterów
5. **Powiatowa i Miejska Biblioteka Publiczna**
  - 1) rozwiązano problem ogrzewania filii bibliotecznej w Potulicach. Wykonano również bieżący remont tej filii adaptując sąsiednie pomieszczenie. W ten sposób filia zwiększyła swoją powierzchnię o ok. 21 m kw. Ponadto zakupiono do tejże filii ladę biblioteczną, skrzynię katalogową, dwa stoliki i 10 krzeseł.
  - 2) Chcąc obniżyć koszty funkcjonowania bibliotek wprowadzono zmiany organizacyjne poprzez zmniejszenie zatrudnienia w filii na Os. Chrobrego i w Bibliotece na ul. Bartkowskiego,
  - 3) Z Ministerstwa Kultury i Dziedzictwa Narodowego pozyskano środki w kwocie 46.040 zł na zakup książek.

## **7. Nakielski Ośrodek Kultury, Muzeum Ziemi Krajeńskiej**

W 2007 r. NOK funkcjonował w odmiennych warunkach, aniżeli w latach poprzednich. W lutym 2007 odwołałem ze stanowiska dyrektora Ośrodka Panią Aleksandrę Kośmieję. Przeprowadzone w styczniu i lutym dwie kontrole wykazały nieprawidłowości w organizacji placówki, natomiast kontrola finansowa potwierdziła błędy w rachunkowości, w zarządzaniu majątkiem oraz niegospodarność finansową, która zamknęła rok 2006 niekorzystnym bilansem finansowym NOK-u – 50 tys. zł debetu na koncie Radia N oraz 25 tys. w NOK. Zadłużone były również filie w Potulicach i Paterku.

W lutym br. stanowisko dyrektora powierzyłem dyrektorowi Muzeum Panu Sławomirowi Łanieckiemu, w celu kierowania placówką i wprowadzenia programu restrukturyzacyjnego, aby dokonać oddłużenia NOK. Łączenie funkcji dyrektora NOK i Muzeum nie miało negatywnego wpływu na działalność placówek. Muzeum prowadziło swoją działalność zgodnie z opracowanym harmonogramem pracy.

W wyniku działań Dyrektora i przy ścisłej współpracy z Urzędem Miasta i Gminy do 1 października 2007 r. w NOK i podległych mu jednostkach, spłacono zaległe zobowiązania, głównie dotyczące roku 2006, ale i lat poprzednich. Przeprowadzono pierwsze niezbędne remonty i modernizacje obiektów w Nakle i Paterku. Zracjonalizowano niezbędne wydatki i powiększono dochody wypracowane przez NOK. W działalności merytorycznej wzbogacono ofertę NOK-u poprzez zwiększenie działających sekcji dziecięcych i dorosłych w Nakle, Paterku i Potulicach oraz intensyfikację organizacji imprez kulturalnych skierowanych do zróżnicowanych

środowisk i odbiorców. Wprowadzono ściślejszą współpracę między NOK-iem, jako instytucji kultury, a innymi organizacjami społecznymi, stowarzyszeniami, fundacjami, osobami fizycznymi. Prowadzi się coraz ściślejszą współpracę ze świetlicami wiejskimi i w tym kierunku planuje się dalsze rozszerzenie współpracy na linii działań kulturalnych, ale także i innej pomocy, między innymi doradztwa finansowego i w utrzymaniu infrastruktury. Działalność NOK-u rozszerzona będzie także o WDK Ślesin, które zgodnie z uchwałą uchwaloną na sesji w m-cu listopadzie br., będzie włączony bezpośrednio w struktury NOK.

W 2007 r. NOK odbyło się ponad sto różnego rodzaju imprez, w których uczestniczyło ok. 15 tys. osób.

W swoim wystąpieniu wskazałem najważniejsze zadania, które udało się zrobić. Ze względu na i tak długi czas, który Państwu zająłem nie wszystko zostało wymienione. Dzisiejsze wystąpienie jest próbą ogólnego podsumowania mojej rocznej kadencji na stanowisku burmistrza. Mam nadzieję, że spełniłem pokładane we mnie oczekiwania, zarówno moich wyborców, jak i tych, którzy swoje głosy oddali na moich szanownych konkurentów. Mam też nadzieję, że koleżanki i koledzy z rady pozytywnie oceniają naszą współpracę. Ja cenię ją wysoko, za co chciałbym naszym radnym podziękować. Niezależnie od dzielących nas różnic natury politycznej, wszyscy razem działamy na rzecz rozwoju i pomyślności naszej gminy.. To jest nasz wspólny priorytet i kwestia nadrzędna, najważniejsza. Nasz największy sukces będzie wówczas, gdy zaczniemy patrzeć na nasz wspólny dom ponad kolejnymi kadencjami, gdy będziemy planować, co najważniejsze realizować te plany, bez względu na wygasające mandaty czy podziały polityczne. Życzę, więc nam wszystkim, by dyskusja i krytyka były zawsze konstruktywne, a działania wspólne.

Na tym chciałbym swoje wystąpienie zakończyć, serdecznie dziękując Państwu za poświęcenie uwagi.